



Highware Classics in Bulgaria

Класиките на Highware в България

► **Project Scheduling & Costing** ◀
**Управление на времето и
разходите при изпълнение на проекти**

Project Risk Engineering
**Управление на риска при
изпълнение на проекти**

www.bg.highware.info

▶ Competencies

- ▶ Achieving results
- ▶ Optimising resources
- ▶ Organisation, planning and control

▶ Target audience

- ▶ Managers, engineers or scientists with budgetary and scheduling responsibilities in a project.

▶ Prerequisite

DURATION: 3 days

- ▶ Prior education in project engineering or professional exposure to project management.

▶ Objectives

- ▶ To become familiar with techniques in use for project time and cost management (and especially as implemented in project scheduling software as OpenProj, GanttProject or Microsoft-Project).

FEATURES

- ▶ Terminology used in this course complies with PM BoK (Project Management Body of Knowledge published by Project Management Institute).
- ▶ Techniques presented in this course are implemented in project management software tools.
- ▶ Practices presented in this course are consistent with PRINCE2 (Projects IN Controlled Environments) published by the OGC (Office of Government Commerce).

CONTENTS

▶ Construction of project schedule

- ▶ Construction of project network diagram using different types of links (finish-to-start, start-to-start, finish-to-finish, start-to-finish).

▶ Time analysis

- ▶ PERT-CPM and the negative float.
- ▶ Application with software tools (GanttProject, OpenProj, Microsoft Project).

▶ Resource analysis

- ▶ Resource and budget estimates.
- ▶ Resource histograms and the S-curve: application with software tools (GanttProject, OpenProj, Microsoft Project).
- ▶ Case study to integrate time and resource analysis.
- ▶ The two types of resource leveling (duration driven and effort driven).

▶ Earned Value Management

- ▶ Cost control standard criteria: PV (Planned Value), AC (Actual Cost) and EV (Earned Value).
- ▶ Case study: integration of time and cost management in projects



▶ КОМПЕТЕНЦИИ

- ▶ Постигане на резултати
- ▶ Оптимизиране на ресурсите
- ▶ Организиране, планиране и контрол

▶ ЦЕЛЕВА ГРУПА

- ▶ Мениджъри, инженери и изследователи с отговорности за бюджета и графика на проекта.

▶ ПРЕДВАРИТЕЛНО УСЛОВИЕ

ПРОДЪЛЖИТЕЛНОСТ : Два дни

- ▶ Образование в областта на проектното инженерство или професионален опит в областта на управлението на проекти.

▶ ЦЕЛИ

- ▶ Запознаване с техниките за управление на времето и разходите в проекта (и в частност както се прилагат в софтуерните програми за управление на проекти OpenProj, GanttProject или Microsoft Project).

ХАРАКТЕРИСТИКИ

- ▶ Терминологията използвана в този курс съответства на PMBoK (Project Management Body of Knowledge публикуван от Project Management Institute).
- ▶ Техниките, представени в този курс, се прилагат в софтуерни инструменти за управление на проекти.
- ▶ Практиките, представени в този курс, са съвместими с PRINCE2 (Projects IN Controlled Environments), публикуван от OGC (Office of Government Commerce).

СЪДЪРЖАНИЕ

▶ Изготвяне на график на проекта

- ▶ Изготвяне на мрежови график на проекта, с използване на различни видове връзки (край-начало, начало-начало, край-край, начало-край).

▶ Анализ на времето

- ▶ PERT-CPM и отрицателния резерв.
- ▶ Приложение със софтуерни инструменти (GanttProject, OpenProj, Microsoft Project).

▶ Анализ на ресурсите

- ▶ Оценки на ресурсите и бюджета.
- ▶ Хистограма на ресурсите и S-кривата: приложение със софтуерни инструменти (GanttProject, OpenProj, Microsoft Project).
- ▶ Казус за интегриране на анализа на времето и ресурсите.
- ▶ Два вида изравняване на ресурсите (с ограничение по време и с ограничение по обем).

▶ Управление на придобитата стойност

- ▶ Стандартни критерии за контрол на разходите: PV (Planned Value), AC (Actual Cost) and EV (Earned Value).
- ▶ Казус: интегриране на управлението на времето и разходите в проектите

► The consortium

Highware Ltd started association with Projecta Ltd in Sofia, Bulgaria, in 2003.

Highware Ltd was founded 1997 to offer services, academic education and professional training in the fields of project engineering: www.highware.eu

Since its foundation, Projecta Ltd has been dedicated to provide services and training in the field of project management for the emerging Bulgarian market: www.projecta.bg.

Projecta Ltd has also been oriented to European and international standardization bodies.

Projecta Ltd strategy is to apply European and international standards to the Bulgarian market of project management.

Associated with Highware, Projecta offered two courses to the Bulgarian market:

- Project Scheduling and Costing (two days),
- Project Risk Engineering (two days).

These two courses supplements Projecta catalogue of courses offered to public audience.

For each training session, Highware applies two levels of evaluation:

- Evaluation of satisfaction (level 1): an opportunity for each delegate to recognize benefits from the course,
- Evaluation of understanding (level 2): to recognize improvement in personal knowledge and understanding of each delegate.

For all these courses, the working language is English.

► Консорциумът

Highware стартира своето сътрудничество с Проджекта в София, България, през 2004 г.

Highware е основана през 1997 за да предоставя услуги, академично образование и професионално обучение в областта на проектното инженерство: www.highware.eu

От своето създаване, Проджекта е посветена на предоставянето на услуги и обучение в областта на управлението на проекти за развиващия се български пазар: www.projecta.bg.

Проджекта работи с европейските и международни стандарти по управление на проекти и нейната стратегия е да ги прилага на българския пазар.

В сътрудничество с Highware, Проджекта предлага два курса в България:

- Управление на времето и разходите при изпълнение на проекти (два дни);
- Управление на риска при изпълнение на проекти (два дни).

Тези два курса допълват портфолиото на Проджекта от обучения по управление на проекти.

При всяко обучение, Highware прилага две нива на оценка:

- Оценка на удовлетвореността (ниво 1): възможност за всеки участник да оцени ползите от курса;
- Оценка на разбирането (ниво 2): оценка на подобрението на личното познание и разбиране на всеки участник.

И за двата курса, работният език е английски.